Synthèse du point mis à l'ordre du jour de l'Assemblée générale ordinaire du 8 décembre 2026 :

Première évaluation annuelle du Plan stratégique 2026-2028.

Évaluation annuelle du Plan stratégique 2026-2028

Contexte

La première année de mise en œuvre du plan confirme les tensions anticipées : volatilité des prix de l'énergie, saturation du réseau et besoins de financement d'ORES supérieurs aux hypothèses. Le fait marquant est la révision du plan de financement d'ORES : la recapitalisation débutera en 2027, financée à 90 % par l'emprunt et à 10 % sur fonds propres. Le dividende aux associés est ramené à 5 M€ dès l'exercice 2026.

I. Principales participations

1. ORES Assets – Secteur Brabant wallon

Nouvelle politique 2026-2035 : dividende historique fixe et non indexé pendant dix ans, dividende complémentaire rémunérant chaque recapitalisation, réexamen en 2029. Quote-part IPFBW estimée à 7 M€ en 2027 et 18 M€ en 2028; l'effort se poursuivrait jusqu'en 2035.

2. SOCOFE

Première tranche de l'augmentation de capital versée. Les tranches suivantes s'ajouteront aux appels de fonds d'ORES dès 2028.

3. ActiVent Wallonie

À la demande d'IPFBW via NEOWAL, ActiVent a accepté davantage de transparence (audit avancé, valorisation annuelle, information semestrielle, baisse des taux).

4. Piper BW

Projet suspendu faute de capacité suffisante du réseau électrique.

II. Situation financière

Comptes 2025 en légère hausse ; dividende aux communes de 6 M€. Les actions Elia ont été cédées en totalité. Les projections du plan devront être actualisées en 2027, après consultation du marché bancaire par NEOWAL, dont le rôle de coordination s'est nettement renforcé.

III. Axes stratégiques

- **Axe 1 – Ressources :** suivi des participations renforcé ; tableau de bord et grille multicritères à mettre en place.
- **Axe 2 – Centrale d'achat :** Guichet Smart Marchés en ligne ; énergie : budgets 2026 sécurisés et volumes 2028 fixés ; cybersécurité : 2 lots attribués; assurances : attribution le 10 novembre 2026 ; diagnostic lancé pour la végétalisation des bâtiments.
- **Axe 3 – Communication :** trois séances d'information (environ 50 participants en moyenne) ; portail numérique et chatbot à développer.
- **Axe 4 – Micro-innovations :** formulaire de recensement des « petits pas énergétiques » en ligne ; capsules vidéo à réaliser.

Conclusion :

Au terme de la première année, les trois ambitions du plan restent pertinentes : assurer la stabilité financière et la juste redistribution des dividendes, moderniser les outils de gestion, stimuler la transition énergétique et la coopération intercommunale.

Les hypothèses financières sont toutefois profondément modifiées par l'effort de recapitalisation d'ORES, financé à 90 % par l'emprunt, ce qui conduit à ramener le dividende aux associés à 5 M€ dès l'exercice 2026.

La centrale d’achat a été très active et s’est dotée d’un guichet en ligne ; les outils numériques prévus restent à développer.

En portant collectivement le financement du réseau, IPFBW épargne à ses communes des charges qu’elles ne pourraient assumer seules et leur permet de prendre part à la transition énergétique.